

Vitae教材

The Vitae Researcher Development Framework

研究者のための リーダーシップ入門

本編は、研究者が、PI やグループリーダーとなって研究チームを率いる際に発揮すべきリーダーシップの理論やスキル、行動、そして資質について、シリーズで紹介する「研究者のためのリーダーシップ入門（Introduction to Research Leadership）」の一部です。

この教材は、世界中の研究者の専門性とキャリア開発を支援する英国の非営利団体 Vitae によって作成され、独学可能な実用ガイドとして設計されています。必要に応じて個々のパーツだけ取り上げてもよいですし、ご自分のペースに合わせながらシリーズ全てを網羅的に学ぶこともできます。

The Vitae Researcher Development Framework（RDF） は、研究者が自身の強みを最大限に生かしながらキャリアを歩むためのガイドです。本教材では、全編にわたってこの RDF を参照しています。

RDF の策定にあたっては、100 名以上の研究者が参加したインタビューやフォーカスグループの分析を通じて、専門家が研究者育成の専門家やステークホルダーとも議論を重ね、研究者が成功するために必要な知識、行動、資質をまとめました。これはイギリスの高等教育機関も認めているものです。

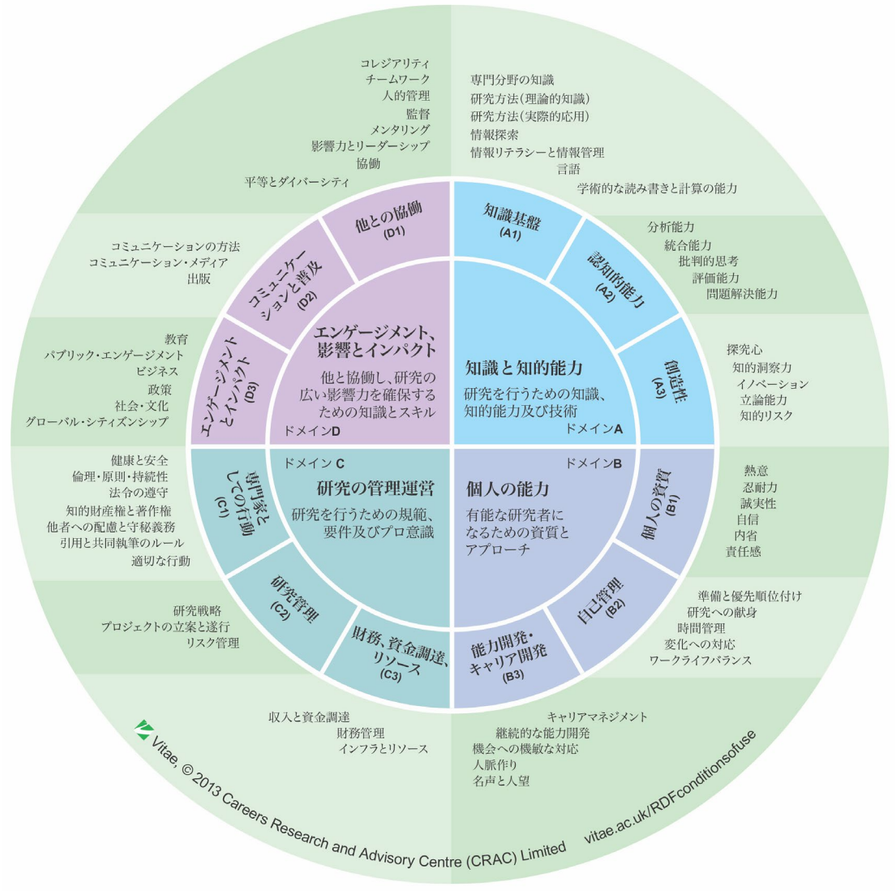


RDF について

この実績あるツール[1] は、以下のときに役立ちます。

- **自分の強み、知識、資質のレベルを知りたいとき**
- **成長すべき部分を洗い出したいとき**
- **成長にむけたアクションプランを立てたいとき**
- **自分のパフォーマンスや成長の伸びしろについて上司やマネージャーと建設的な相談をしたいとき**
- **就職活動の中で自分のスキルを明確に示したいとき**

各ドメインは、3 つのサブドメインから成り、それに紐づく記述子が全体で 63 個あります（一番外側にある緑色の円の部分）。



RDF における成長段階（フェーズ）

RDF を構成する 63 個の記述子には、それぞれ、最大 5 つの成長段階（フェーズ）が設定されていますので、フェーズに応じて、博士課程の研究者から経験豊富な上級研究者まで、あらゆるキャリア、あらゆるレベルの研究者が RDF を活用することができます。

RDF は以下の 4 つのドメインから構成されています：

ドメイン A：知識と知的能力： 研究を行うための知識、知的能力及び技術

ドメイン B：個人の能力： 有能な研究者になるための資質とアプローチ

ドメイン C：研究の管理運営： 研究を行うための規範、要件及びプロ意識

ドメイン D: エンゲージメント、影響とインパクト： 他と協働し、研究の広い影響力を確保するための知識とスキル

1. www.vitae.ac.uk/rdf を参照

英語オリジナル版 : Published by Vitae © 2021 The Careers Research and Advisory Centre (CRAC) Limited
和訳版 : © 2023 Japan Science and Technology Agency

例えば、RDF 記述子「B1.6 責任」には、以下の 5 つのフェーズが設定されています。

フェーズ 1

徐々に自分自身のプロジェクトとウェルビーングに対して完全に責任を持っている。

自立心を持っている。

フェーズ 2

自分のプロジェクトと同様、他者のプロジェクトにも責任を持っている。

責任を持って仕事を任せることができる。

他者のウェルビーングに努め、それを奨励している。

フェーズ 3

チームビルディングを行い、チームを牽引し、メンバーを育て上げる責任を持っている。

他者やチームのウェルビーングに積極的に働きかけることができる。

フェーズ 4 -フェーズ 5

高い技能を持つ研究者を、学術界にも学術界以外の業界にも主導的に送り出す責任を持っている。

国内外において、その学問分野・研究領域を牽引する責任を負っている。

学術界、学術界以外を問わず仲間のウェルビーングに努め、それを奨励している。

演習（ご自分のこれまでを振り返ろう）

RDF に慣れるために少し時間を確保してください。

研究者としてのあなたの強みを示す 3〜5 個の記述子を挙げ、それが研究を進めるうえでのリーダーシップにどのように役立つかを示してください。

RDF の詳細については、**www.vitae.ac.uk** にアクセスしてください。

英語オリジナル版 : Published by Vitae © 2021 The Careers Research and Advisory Centre (CRAC) Limited
和訳版 : © 2023 Japan Science and Technology Agency



演習（ご自分のこれまでを振り返ろう）

そして、あなたが自信がないと感じている記述子を 3〜5 個挙げ、その中から向こう 3 ヶ月の間に改善できるように何かアクションできると思うものを選んでください。小さなステップアップです。

それは、どんなアクションですか？

より考察を深めるために、「B3.1 キャリアマネジメント」 のパートにも挑戦してみるとよいでしょう。

RDF の詳細については、www.vitae.ac.uk. にアクセスしてください。

Vitae とその会員制プログラムは、独立した登録慈善団体である **Careers Research and Advisory Centre (CRAC) Limited** によって運営されています。CRAC 登録慈善団体番号 313164.

英語オリジナル版 : Published by Vitae © 2021 The Careers Research and Advisory Centre (CRAC) Limited
和訳版 : © 2023 Japan Science and Technology Agency